

## Strategie.Macht.Erfolg

Wie Sie Ihre Ziele besser durchsetzen  
und Angriffe elegant abwehren

**Christine Bauer-Jelinek**

Wirtschaftscoach und Bestsellerautorin  
Leiterin Institut für Macht-Kompetenz

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

1

## Wirtschaftskrise und Wertewandel



▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Veränderte Gesellschaft

- ▶ Abnahme von Loyalität und Solidarität
- ▶ Zunahme von Egozentrik und Aggression
- ▶ hohe Komplexität
- ▶ verdrängte Ängste (Spaßgesellschaft)
- ▶ viele Illusionen: Alles ist möglich
- ▶ dominierende Medien: Alles ist öffentlich

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

3

## Ansprüche des Individuums

- ▶ Gerechtigkeit und Transparenz
- ▶ Authentizität und Freiheit
- ▶ Sicherheit und Fürsorge
- ▶ Respekt und Selbstverwirklichung
- ▶ Beziehungen und Zusammenhalt

...auch am Arbeitsplatz

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Europäische Tradition

- ▶ Freiheit der Menschen
- ▶ Gleichheit
- ▶ Solidarität (Geschwisterlichkeit)
- ▶ Gemeinschaft
- ▶ Gerechtigkeit
- ▶ Teilen
- ▶ Mitbestimmung



▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

5

## Neoliberaler Wertekanon

- ▶ Freiheit des Handels und Kapitals
- ▶ Differenzierung
- ▶ Wettbewerb und Wachstum
- ▶ Leistungsbereitschaft
- ▶ Individualität
- ▶ Eigenverantwortung
- ▶ Wohltätigkeit



▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

6

## Was hat sich geändert?

---

- ▶ vom Keynesianismus zum Monetarismus
- ▶ vom Real- zum Finanzkapitalismus
- ▶ vom Stakeholder Value zum Shareholder V.
- ▶ vom Staat zu Privat
- ▶ von Gewinnchancen zum Wachstumszwang
- ▶ vom Wettbewerb zum Vernichtungskampf

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

7

## Begrifflichkeiten

---

- ▶ Radikalisierung des Kapitalismus
- ▶ Marktfundamentalismus
- ▶ Finanzkapitalismus
- ▶ Turbokapitalismus
- ▶ Raubtierkapitalismus, Heuschrecken
- ▶ Monetarismus
- ▶ Neoliberalismus

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## These: In der Wirtschaft herrscht Krieg



▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

9

## Der Business-Krieg

---

- ▶ Teile der Gesellschaft setzen ihre Interessen geplant und auf Dauer mit ökonomischer Gewalt durch.
- ▶ Kapital und Infrastruktur der Gegner werden übernommen oder vernichtet.
- ▶ In weiterer Folge werden auch Menschen wirtschaftlich und gesundheitlich geschädigt.

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

10

## Ökonomische Gewalt („Waffen“)

---

- ▶ Finanzen und Finanzierung  
Nicht der Kunde, der Investor ist König
- ▶ Informationstechnologie  
Nicht Inhalt, Geschwindigkeit ist Trumpf
- ▶ Öffentlichkeitsarbeit  
Nicht Echtheit, Image ist alles

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

11

## Die Fronten im Business-Krieg

---

- ▶ Volkswirtschaften: Kampf um neue Märkte (auch militärisch)
- ▶ Unternehmen: Kampf um Marktanteile und Investoren
- ▶ Mitarbeiter: Kampf um Arbeitsplätze
- ▶ Gesellschaft: Kampf um Werte (Kirchen, Interessensvertretungen, Zivilgesellschaft)

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

12

## Folgen des Verdrängungskampfes

---

- ▶ Menschliche Werte am Arbeitsplatz gehen verloren
- ▶ Teamgeist und Solidarität wirken kontraproduktiv
- ▶ Traditionelle Verhandlungsstrategien und Kampfmaßnahmen verlieren an Wirkung
- ▶ Konkurrenz durchdringt alle Lebensbereiche

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

13

## Die Spielregeln der Macht sind „geheim“ wegen:

---

- ▶ taktischer Umdeutung der Begriffe
- ▶ Propaganda in den Medien
- ▶ mangelnder Information
- ▶ fehlendem Bewusstsein
- ▶ zu wenig Zeit für Auseinandersetzung

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Vereinnahmung von Befreiungsbewegungen

---

- ▶ Arbeiterbewegung (Recht auf Arbeit >> Pflicht)
- ▶ Feminismus (Recht auf Erwerbsarbeit >> Zwang)
- ▶ Ökologie Bewegung (Events statt Handlung)
- ▶ Sozialstaat (Recht auf Daseinsfürsorge >> Pflicht zur Eigenverantwortung)
- ▶ Demokratie (Begründung für militärische Interventionen)

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

15

## Schockstrategie: Nutzung von Katastrophen

---

- ▶ Verstärkung der Angst
- ▶ Mobilisierung von Hilfsbereitschaft
- ▶ Vereinnahmung neuer Märkte
- ▶ Verschärfung von Rahmenbedingungen
- ▶ Einschränkung der Bürgerrechte

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

16

---

**Angst wird zum Leitgefühl  
unserer Gesellschaft**

**Kampf wird zum  
Dauerzustand**

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

17

## Gesellschaft im Zeitverzug

---

Viele „natürliche Gegner“ des Neoliberalismus (linke und christlich-soziale PolitikerInnen, Gewerkschaften, NGOs...)

- ▶ haben zu spät reagiert
- ▶ sind den Verlockungen des neuen Systems erlegen (das Geld arbeiten lassen...)
- ▶ halten an alten Klassengraben fest („Die Unternehmer...“)
- ▶ vergeben jetzt wieder die Chancen

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

18

## Gesellschaft im Dilemma

---

- ▶ Das Wertesystem vieler Menschen steht im Widerspruch zur gesellschaftlichen Realität. (Illusionen, Unkenntnis...)
- ▶ Gesellschaftspolitisches Engagement und Angst vor Verlusten behindern einander
- ▶ Jeder von uns ist zugleich ein Turbokapitalist und heizt das System an (Pensionsvorsorge, Zinsen am Sparbuch...)

## Gesellschaft ohne Plan

---

Strategien entsprechen noch nicht der Lage:

- ▶ Alte Strategien (zB. Streiks, Demonstrationen) wirken nicht mehr
- ▶ Nachgeahmte Strategien wie Finanzspekulationen oder Gewinnmaximierung führen ins Desaster
- ▶ Für neue Kampf-Maßnahmen fehlen noch Bereitschaft und Verständnis

## Quo vadis?

---

- ▶ Das System zerstört sich selbst  
Weltwirtschaftskrise, Staatenkollaps
- ▶ Der Neoliberalismus siegt  
Latein-Amerikanische Verhältnisse in Europa
- ▶ Die Emanzipation Europas  
Ein neues Wirtschafts- und Wertesystem

## Von Gutmenschen und Geldmenschen

---

## Werte der Gutmenschen

---

- ▶ Gerechtigkeit/Teilen
- ▶ Gemeinschaft/Solidarität
- ▶ Gleichheit/Mitbestimmung

## Werte der Geldmenschen

---

- ▶ Wettbewerb/Leistung
- ▶ Individualität/Charity
- ▶ Differenzierung/Eigenverantwortung

## Die bevorzugten Strategien der Gutmenschen

---

1. Moralisieren und Missionieren
2. Emotionalisieren und Psychologisieren
3. Solidarisieren und Verzichten

... haben Ihre Wirkung weitgehend verloren

## Die bevorzugten Strategien der Geldmensen

---

1. Speed and Splash
2. Storytelling and Selling
3. Facts and Figures

... zeigen heute Wirkung auf allen Gebieten der Gesellschaft

▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

## Konsequenzen für das Individuum

---

- ▶ Der Mensch kann Wertedifferenzen nur für eine begrenzte Zeit ertragen.
- ▶ Sieht er keine Chance, die Situation zu ändern, wird er entweder physisch oder psychisch krank,
- ▶ oder er muss sich anpassen und neue Überlebensstrategien finden.

▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

## Strategien für den Ausweg aus dem Dilemma

---

▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

## 1. Wertewandel realisieren

---

- ▶ Kenntnis der politischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Lage
- ▶ Meinungsbildung durch alternative Medien - kritisch und ohne Vorurteile
- ▶ Pragmatische Zugänge finden für die unterschiedlichen Realitäten

28 ▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

## 2. Mentale Klarheit schaffen

---

- ▶ Leistungsbeziehungen von Herzbeziehungen unterscheiden
- ▶ Perfektionismus ablegen
- ▶ Harmoniebedürfnis relativieren
- ▶ Kooperation, Kampf und Versöhnung im stetigen Wechsel akzeptieren

▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

29

## 3. Entscheidungen treffen

---

- ▶ Illusionen aufgeben: Wir leben zurzeit (noch?) in einer marktfundamentalen Konkurrenz-Gesellschaft
- ▶ Spielregeln erkennen und verstehen
- ▶ Sich bewusst positionieren:
  - ▶ im System voll integriert
  - ▶ pragmatisch durchtauchen
  - ▶ im aktiven Widerstand

▶ Christine Bauer-Jelinek | www.macht-kompetenz.at

## 4. Das Arbeitsumfeld beurteilen

---

- ▶ internationale Konzerne
- ▶ regionale KMUs
- ▶ eigene Selbstständigkeit
- ▶ öffentliche Verwaltung
- ▶ staatsnahe Unternehmen
- ▶ Institutionen
- ▶ NGOs, Vereine

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## 5. Neue Schlüsselqualifikationen erwerben

---

- ▶ Fachwissen wie: PR, IT, Marketing, strateg. Management, Finanzierung
- ▶ Eigen-Marketing durch: Selbst-präsentation, Reputationsmanagement, Verhandlungstechniken
- ▶ Kampfbereitschaft durch: Rhetorik, Durchsetzungs- und Abwehrtechniken

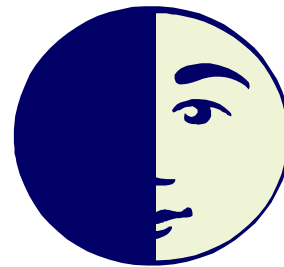
▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

---

**Macht-Kompetenz ist  
der tabuisierte Teil  
der Sozialkompetenz**

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

33



**M = W & W**

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

34

## Macht-Kompetenz

---

- ▶ Definition: Wille & Widerstand
- ▶ Legitimation und Verantwortung
- ▶ Quellen und Schauplätze (Werte)
- ▶ MEK-Modell (Eskalations-Kontrolle)
- ▶ Verhandeln-Kampf-Versöhnung
- ▶ Durchsetzen und Abwehren

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

35

---

**An allem Unfug, der passiert,  
sind nicht etwa nur  
die schuld, die ihn tun,  
sondern auch die,  
die ihn nicht verhindern.**

*Erich Kästner*

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

36

## Politisches Engagement

Wer eine andere Gesellschaft will,  
muss dafür kämpfen:

Aber nicht nur  
am Arbeitsplatz (!)  
sondern in politischen  
oder sozialen Bewegungen



▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)



**MACHT-KOMPETENZ**  
Christine Bauer-Jelinek

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Fragen für die Diskussion

Gibt es Anzeichen für eine System-  
Änderung?  
Wird der Neoliberalismus durch die Krise  
noch gestärkt?  
Für welche Welt sollen wir unsere Kinder  
erziehen?

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

39

## © Urheberrecht und Nutzung

Wir möchten Sie darauf aufmerksam machen, dass die vorliegenden Texte und Unterlagen aus Publikationen von Christine Bauer-Jelinek stammen. Diese sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht - auch nicht auszugsweise - ohne schriftliche Einwilligung der Urheberin und der Verlage vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Selbstverständlich freuen wir uns, wenn Sie die Inhalte mit Zitat der Quelle weiterverbreiten.

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Christine Bauer-Jelinek

- ▶ Strategie.Macht.Erfolg - ein multimediales E-learning Book von Create.at, Wien 2009
- ▶ Die helle und die dunkle Seite der Macht, Salzburg 2009
- ▶ Die geheimen Spielregeln der Macht und die Illusionen der Gutmenschen, Salzburg 2007 (Jahresbestseller 07)
- ▶ Business-Krieger. Überleben in Zeiten der Globalisierung, Wien/München 2003 (vergriffen)
- ▶ Geld oder Leben. Der Ausweg aus der Entweder-Oder-Falle, Wien 1999
- ▶ Ergebnistyp und Beziehungstyp, Wien 1999

Bestellungen nehmen wir über  
[www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at) gerne entgegen

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

## Impressum

Institut für Macht-Kompetenz  
Dresscode Company GmbH  
Christine Bauer-Jelinek  
Franz-Josefs-Kai 31/39  
A-1010 Wien  
e-Mail: [office@bauer-jelinek.at](mailto:office@bauer-jelinek.at)  
Webshop: [www.dresscode-company.com](http://www.dresscode-company.com)  
Tel.: +43 1 533 45 24  
Fax.: +43 1 533 45 24-5

▶ Christine Bauer-Jelinek | [www.macht-kompetenz.at](http://www.macht-kompetenz.at)

42